

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเขาย้อยสน

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพัทลุง

คำนำ

รายละเอียดรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน งบดำเนินงาน และเงินนอกงบประมาณ(เงินบำรุง) ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ของโรงพยาบาลเขาย้อย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพัทลุง สำหรับงบเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) เป็นการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประเภทครุภัณฑ์-วัสดุ ได้แก่ ครุภัณฑ์การแพทย์ ครุภัณฑ์-วัสดุสำนักงาน ครุภัณฑ์-วัสดุคอมพิวเตอร์ ครุภัณฑ์-วัสดุงานบ้านงานครัว ครุภัณฑ์-วัสดุโฆษณาและเผยแพร่ ครุภัณฑ์-วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ ครุภัณฑ์-วัสดุการเกษตร ครุภัณฑ์โรงงานและ ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง วัสดุยานพาหนะและขนส่ง วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น วัสดุบริโภค วัสดุเครื่องแต่งกาย วัสดุก่อสร้าง วัสดุอื่น ยา วัสดุทันตกรรม และวัสดุวิทยาศาสตร์ ใน ๔ องค์ประกอบด้วยกัน คือ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัด งบประมาณ และแนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน งบดำเนินงาน และเงินนอกงบประมาณ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ของโรงพยาบาลเขาย้อย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพัทลุง เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้หน่วยงานย่อยภายในที่เกี่ยวข้อง ได้นำไปใช้ในการวางแผนการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ให้มีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดของแผนเงินแต่ละประเภทต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลเขาย้อย

๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓

สารบัญ

หน้า

คำนำ

ก

สารบัญ

๒

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

งบเงินงบประมาณ งบดำเนินงาน

๑-๒

งบเงินนอกงบประมาณ

๓-๔

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา(พัสดุ)

การวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเภทยงบประมาณรายจ่าย ประเภทยงบดำเนินงาน

๑๐-๑๒

และประเภทยงบเงินนอกงบประมาณ

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุง

การจัดซื้อจัดจ้างในปี งบประมาณ ๒๕๖๔

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา (ยา)

๑๓-๑๔

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอันจะนำไปสู่การปรับปรุง

การจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๔

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา (วัสดุทันตกรรม)

๑๕-๑๖

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุง

กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา (วัสดุวิทยาศาสตร์)

๑๕-๑๖

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอันจะนำไปสู่การปรับปรุง

การจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๔

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๓

๑. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

การวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบดำเนินงาน และงบเงินนอกงบประมาณ
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

- ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการ
จัดซื้อจัดจ้าง

๑. เงินงบประมาณ

๑.๑ รายการระบบบำบัดน้ำเสีย ขนาด ๗๐ ลูกบาศก์เมตร/วัน จำนวน ๑ ระบบ เป็นเงิน ๘,๐๔๒,๖๐๕ บาท
โรงพยาบาลเขาย้อย สนับสนุนไม่ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพัทลุง เป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อ
จ้าง มีผู้รับจ้างแล้ว แบ่งเป็นงวดงาน งวดเงิน ๗ งวด ขณะนี้เบิก-จ่าย งวดที่ ๓ ไปแล้ว

๒. งบดำเนินงาน ได้รับการจัดสรรรวม ๑๔๔,๘๗๕.๐๐ บาท เบิกจ่ายไป ๑๔๔,๘๗๕.๐๐ บาท คิดเป็น
๑๐๐% ประกอบด้วย

- งบแก้ไขปัญหาาระบบบำบัดน้ำเสีย ดำเนินการจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๓ รายการ ประกอบด้วย
วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน ๑ รายการ และวัสดุงานบ้านงานครัว จำนวน ๒ รายการ

- การพัฒนาระบบบริการสุขภาพชาวต่างชาติ ดำเนินการจ้างทำวัสดุสำนักงานโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑
รายการ

- งบยาเสพติด N๔๕๐๔ ยาเสพติด N ๔๕๐๕ จัดซื้อ จัดทำโครงการ (เบิก ค่าวิทยากร อาหารว่างและเครื่องดื่ม
ตามระเบียบวิธีปฏิบัติ)

- งบการป้องกันและแก้ไขปัญหาความรุนแรงฯ จัดทำโครงการ (เบิกค่าวัสดุ อาหารกลางวัน อาหารว่างและ
เครื่องดื่ม ตามระเบียบวิธีปฏิบัติ) จัดตารางแสดงข้างล่าง

ประเภท งบประมาณที่ได้รับ การจัดสรร	วิธีการ จัดซื้อ เฉพาะ เจาะจง (รายการ)	จำนวน เงินที่ ได้รับการ จัดสรร (บาท)	วิธีการ จัดซื้อ ประกวด ราคา (รายการ)	จำนวน เงินที่ ได้รับการ จัดสรร (บาท)	จำนวนเงิน ที่จัดสรร รวม(บาท)	จัดซื้อ ตามแผน (รายการ)	จำนวนเงิน ที่ใช้ไปใน การจัดซื้อ ตามแผน (บาท)	จัดซื้อ ทดแทน (รายการ)	จำนวนเงิน ที่ใช้ไปใน การจัดซื้อ ทดแทน (บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ ไปรวม (บาท)	เปรียบเทียบระบบ มาจนถึง ค่าใช้จ่ายจริงในแต่ละ รายการ (ไม่คิดรายการที่ซื้อ ทดแทน)
เงินงบประมาณ (เงินดำเนินงาน)											
แก้ไขปัญหาระบบ บำบัดน้ำเสีย		๓			๑๑,๗๑๐					๑๑,๗๑๐	ใช้ไป ๑๐๐%
- การพัฒนาระบบ บริการสุขภาพ		๔			๑๕,๕๔๐					๑๕,๕๔๐	ใช้ไป ๑๐๐%
ชาวต่างชาติ											
ยาเสพติด N๔๕๐๔		๓๖			๘๔,๐๐๐					๑๐๓,๕๐๐	ใช้ไป ๑๐๐%
ยาเสพติด N๔๕๐๕					๑๔,๕๐๐					๑๔,๑๗๕	ใช้ไป ๑๐๐%
การป้องกันและ แก้ไขปัญหาคา มและ		๗			๑๔,๑๗๕						
รุนแรง					๑๔,๕๗๕					๑๔,๕๗๕	ใช้ไป ๑๐๐%

๓. งบเงินนอกงบประมาณ

๓.๑ประเภทครุภัณฑ์ ได้รับการจัดสรร ประกอบด้วย

-ครุภัณฑ์การแพทย์ที่จัดสรร จำนวน ๑๕ รายการ วงเงิน ๒๑๔,๖๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๔ รายการ เป็นเงิน ๒๑,๘๐๐ บาท คงเหลือเงิน ๑๙๒,๘๐๐ บาท คิดเป็นดำเนินการจัดซื้อ ๒๖.๖๗ % ของรายการที่จัดสรร จัดซื้อด้วยเงินประเภทอื่นโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ได้แก่ จัดซื้อด้วยเงินบริจาค จำนวน ๓ รายการ เป็นเงิน ๘๑,๕๐๐ บาท จัดซื้อด้วยเงินงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) จำนวน ๓ รายการ เป็นเงิน ๒๗๒,๔๙๐ บาท และจัดซื้อทดแทนครุภัณฑ์การแพทย์ที่ชำรุด จำนวน ๓ รายการ เป็นเงิน จำนวน ๒๕,๕๕๐ บาท

-ครุภัณฑ์สำนักงาน จำนวน ๑๘ รายการ วงเงิน ๒๑๔,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒ รายการ เป็นเงิน ๓๔,๖๓๐ บาท คิดเป็นคงเหลือเงิน ๑๗๙,๓๗๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อ ๑๑.๑๑ % ของรายการที่จัดสรร จัดซื้อด้วยเงินประเภทอื่นโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ได้แก่ จัดซื้อด้วยเงินจากกรมพลังงาน จำนวน ๑ รายการ เป็นเงิน ๔๔๐,๑๐๐ บาท จัดซื้อด้วยเงินบริจาค จำนวน ๑ รายการ เป็นเงิน ๑๖,๕๐๐ บาท และจัดซื้อทดแทนครุภัณฑ์การแพทย์ที่ชำรุด จำนวน ๒๗ รายการ เป็นเงิน จำนวน ๒๗๐,๒๐๐ บาท

-ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ จำนวน ๑๒ รายการ วงเงิน ๖๐๓,๘๙๒.๘๒ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒ รายการ เป็นเงิน ๓๒,๕๐๐ บาท คงเหลือเงิน ๕๗๑,๓๙๒.๘๒.บาท คิดเป็นดำเนินการจัดซื้อ ๑๖.๖๗% ของรายการที่จัดสรร และได้จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ทดแทนที่ชำรุด โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๑ รายการ เป็นเงิน จำนวน ๒๕๑,๖๕๐ บาท

-ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว จำนวน ๓ รายการ วงเงิน ๕๙,๕๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑ รายการ เป็นเงิน ๑๑,๐๐๐ บาท คงเหลือเงิน ๔๘,๕๐๐ บาท คิดเป็นดำเนินการจัดซื้อ ๓๓.๓๓ % ของรายการที่จัดสรร จัดซื้อด้วยเงินประเภทอื่นโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ได้แก่ จัดซื้อด้วยเงินงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) จำนวน ๑ รายการ เป็นเงิน ๖๕,๒๕๐ บาท และ และได้จัดซื้อครุภัณฑ์งานบ้านงานครัวทดแทนที่ชำรุด โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๗ รายการ เป็นเงิน จำนวน ๕๗,๐๘๐ บาท

-๔-

-ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ จำนวน ๒ รายการ วงเงิน ๑๙,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน - รายการ เป็นเงิน - บาท คิดเป็นคงเหลือเงิน ๑๙,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อ - ของรายการที่จัดสรร และได้จัดซื้อทดแทนที่ชำรุด โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒ รายการ เป็นเงิน จำนวน ๒๐,๘๐๐ บาท

-ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ จำนวน - รายการ วงเงิน ๑๑๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน - รายการ เป็นเงิน - บาท คงเหลือ ๑๑๐,๐๐๐ บาท จัดซื้อครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุทดแทนที่ชำรุด โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒ รายการ เป็นเงิน จำนวน ๕๔,๘๕๐ บาท

-ครุภัณฑ์การเกษตร จำนวน - รายการ วงเงิน - บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน - รายการ เป็นเงิน - บาท คงเหลือ - บาท จัดซื้อครุภัณฑ์การเกษตรทดแทนที่ชำรุด โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน - รายการ เป็นเงิน จำนวน - บาท

-ครุภัณฑ์โรงงาน จำนวน - รายการ วงเงิน - บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน - รายการ เป็นเงิน - บาท คงเหลือ - บาท จัดซื้อครุภัณฑ์โรงงานทดแทนที่ชำรุด โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑ รายการ เป็นเงิน จำนวน ๖,๕๐๐ บาท

-ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง จำนวน ๑๑ รายการ วงเงิน ๓๒๐,๑๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒ รายการ เป็นเงิน ๖๐,๔๐๐ บาท คงเหลือ ๒๕๙,๗๐๐ บาท คิดเป็นดำเนินการจัดซื้อ ๑๘.๑๘ % ของรายการที่จัดสรร ด้วยเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(ค่าเสื่อม) จำนวน ๑ รายการ เป็นเงิน ๑๖๖,๐๐๐ บาท

ดังตารางแสดงข้างล่าง

ประเภท งบประมาณที่ ได้รับการจัดสรร	วิธีการ จัดซื้อ เฉพาะ เจาะจง (รายการ)	จำนวน เงินที่ ได้รับ การ จัดสรร (บาท)	วิธีการ จัดซื้อ ประกวด ราคา (รายการ)	จำนวน เงินที่ ได้รับ การ จัดสรร (บาท)	จำนวนเงินที่ จัดสรรรวม (บาท)	จัดซื้อ ตามแผน (รายการ)	จำนวนเงินที่ใช้ ไปในการจัดซื้อ ตามแผน(บาท)	จัดซื้อ ทดแทน (รายการ)	จำนวนเงินที่ ใช้ไปในการ จัดซื้อ ทดแทน (บาท)	จำนวนเงินที่ ใช้ไปรวม (บาท)	เปรียบ เทียบกับงบประ มาณที่ตั้งไว้ : ค่าใช้จ่ายจริงใน แต่ละรายการ (ไม่คิดรายการที่ ซื้อทดแทน)
เงินนอก งบประมาณ(เงิน บำรุง)											
ครุภัณฑ์ การแพทย์	๔	-	-	-	๒๑๔,๖๐๐	๔	๒๑,๘๐๐	๓	๒๕,๕๐๐	๔๗,๓๐๐	ใช้ไปต่ำกว่าที่ กำหนด
ครุภัณฑ์สำนักงาน	๒	-	-	-	๒๑๔,๐๐๐	๒	๓๔,๓๖๐	๒๗	๒๗๐,๒๐๐	๓๐๔,๕๖๐	ใช้ไปต่ำกว่าที่ กำหนด
ครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์	๒	-	-	-	๖๐๓,๘๘๒.๘๒	๒	๓๒,๕๐๐	๑๑	๒๕๑,๖๕๐	๒๘๔,๖๕๐	ใช้ไปต่ำกว่าที่ กำหนด
ครุภัณฑ์งานบ้าน งานครัว	๑	-	-	-	๕๘,๕๐๐	๑	๑๑,๐๐๐	๗	๕๗,๐๘๐	๖๘,๐๘๐	ใช้ไปต่ำกว่าที่ กำหนด
ครุภัณฑ์โฆษณา และเผยแพร่	-	-	-	-	๑๘,๐๐๐	-	-	๒	๒๐,๘๐๐	๒๐,๘๐๐	ไม่ได้ใช้เงิน
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและ วิทยุ	-	-	-	-	๑๑๐,๐๐๐	-	-	-	-	-	ไม่ได้ใช้เงิน

ประเภท งบประมาณที่ ได้รับการจัดสรร	วิธีการ จัดซื้อ เฉพาะ เจาะจง (รายการ)	จำนวน เงินที่ ได้รับ การ จัดสรร (บาท)	วิธีการ จัดซื้อ ประกวด ราคา (รายการ)	จำนวน เงินที่ ได้รับ การ จัดสรร (บาท)	จำนวนเงินที่ จัดสรรรวม (บาท)	จัดซื้อ ตามแผน (รายการ)	จำนวนเงินที่ใช้ ไปในการจัดซื้อ ตามแผน(บาท)	จัดซื้อ ทดแทน (รายการ)	จำนวนเงินที่ ใช้ไปในการ จัดซื้อ ทดแทน (บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ ไปรวม (บาท)	เปรียบ เทียบกับงบประ มาณที่ตั้งไว้ : ค่าใช้จ่ายจริงใน แต่ละรายการ (ไม่คิดรายการที่ ซื้อทดแทน)
เงินนอก งบประมาณ(เงิน บำรุง)											
ครุภัณฑ์ การเกษตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ไม่ได้กำหนด วงเงินไว้
ครุภัณฑ์โรงงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ไม่ได้กำหนด วงเงินไว้
ครุภัณฑ์ที่ดินและ สิ่งก่อสร้าง	๒	-	-	-	๓๒๐,๑๐๐๐	๒	๖๐,๔๐๐	-	-	-	ใช้ไปต่ำกว่าที่ กำหนด

-๗-

๓.๒ ประเภทวัสดุ ประกอบด้วย

-วัสดุสำนักงาน จำนวน - รายการ วงเงินที่จัดสรรรวม ๕๖๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๓๖๓ รายการ เป็นเงิน ๕๕๖,๐๖๘ บาท คงเหลือเงิน - บาท ใช้เงินสูงกว่าแผนที่กำหนด จำนวน ๙๖,๐๘๖ บาท คิดเป็นใช้เงินไป ๑๒๐.๘๘ % ของวงเงินที่ได้รับการจัดสรร(จัดซื้อวัสดุบางอย่างเพิ่มเนื่องจากมีความจำเป็นต้องใช้สำหรับการดำเนินการโรคระบาดโควิด ๑๙ และในโครงการผ่าตัดต่อกระดูก ซึ่งนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในโครงการ ทั้งสองประเด็นก่อนดำเนินการจัดซื้อ ผ่านความเห็นของคณะกรรมการบริหารหน่วยบริการ)

-วัสดุยานพาหนะและขนส่ง จำนวน -รายการ วงเงินที่จัดสรร ๓๙,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๖ รายการ เป็นเงิน ๓๔,๓๗๐ บาท คงเหลือ ๔,๖๓๐ บาท คิดเป็นใช้เงินไป ๘๘.๑๒% ของวงเงินที่ได้รับการจัดสรร

-วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น จำนวน - รายการ วงเงินที่จัดสรรรวม ๓๒๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒๗ รายการ เป็นเงิน ๓๐๖,๒๑๘.๔๖ บาท คงเหลือ ๑๓,๗๘๐.๕๔ บาท คิดเป็นใช้เงินไป ๙๕.๖๙% ของวงเงินที่ได้รับการจัดสรร

-วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ จำนวน - รายการ วงเงินที่จัดสรรรวม ๖๖,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๔๙ รายการ เป็นเงิน ๘๑,๓๑๙ บาท คงเหลือ - บาท ใช้เงินสูงกว่าแผนที่กำหนด จำนวน ๑๕,๓๑๙ บาท คิดเป็นคิดเป็นใช้เงินไป ๑๒๓.๒๑% ของวงเงินที่ได้รับการจัดสรร

-วัสดุโฆษณาและเผยแพร่ จำนวน - รายการ วงเงินที่จัดสรรรวม ไม่มี ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๓,๕๔๙ รายการ เป็นเงิน -บาท คงเหลือ -บาท คิดเป็น - ของวงเงินที่ได้รับการจัดสรร (เป็นรายการที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารหน่วยบริการ ก่อนดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง เนื่องจากไม่ได้กำหนดไว้ในแผนการใช้จ่ายเงินบำรุง)

-วัสดุคอมพิวเตอร์ จำนวน - รายการ วงเงินที่จัดสรรรวม ๑๘๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๕๒ รายการ เป็นเงิน ๓๑๒,๙๗๐ บาท คงเหลือ - บาท คิดเป็นใช้เงินไป ๑๗๓.๘๗% ของวงเงินที่ได้รับการจัดสรร (จัดซื้อวัสดุบางอย่างเพิ่มเนื่องจากมีความจำเป็นต้องใช้สำหรับการดำเนินการรองรับโปรแกรมบริหารระบบงานสำหรับโรงพยาบาล เป็นเงิน ๑๓๒,๙๗๐ บาท) ซึ่งนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในแผนการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ ปี ๒๕๖๓ ประเด็นนี้ก่อนการจัดซื้อผ่านความเห็นของคณะกรรมการบริหารหน่วยบริการ)

-วัสดุบริโภค จำนวน - รายการ วงเงินที่จัดสรรรวม ๔๘๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๒๕ รายการ เป็นเงิน ๓๙๔,๙๕๕ บาท คงเหลือ ๘๕,๐๔๕.๐๘ บาท คิดเป็นใช้เงินไป ๘๒.๒๘% ของวงเงินที่ได้รับการจัดสรร

-วัสดุเครื่องแต่งกาย จำนวน - รายการ วงเงินที่จัดสรรรวม ๑๕๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๗ รายการ เป็นเงิน ๖,๖๕๕ บาท คงเหลือ ๑๔๓,๓๔๕ บาท (ใช้เงินบริจาคไป ๔๕,๐๐๐ บาท) คิดเป็นใช้เงินนอกงบประมาณไป ๔.๔๓% ของวงเงินที่ได้รับการจัดสรร

-วัสดุก่อสร้าง จำนวน - รายการ วงเงินที่จัดสรรรวม ๑๙,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๔๙ รายการ เป็นเงิน ๕๑,๗๑๓ บาท คงเหลือ - บาท ใช้เงินไป ๒๗๒.๑๗% ของวงเงินที่ได้รับการจัดสรร (จัดซื้อวัสดุบางอย่างเพิ่มเนื่องจากมีความจำเป็นต้องใช้สำหรับการดำเนินการโรคระบาดโควิด ๑๙ ประเด็นนี้เป็นงานเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการ และมีการแจ้งคณะกรรมการบริหารหน่วยบริการ)

-วัสดุงานบ้านงานครัว จำนวน - รายการ วงเงินที่จัดสรรรวม ๔๑๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒๗๑ รายการ เป็นเงิน ๔๑๔,๓๔๐ บาท คงเหลือ - บาท ใช้เงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) สูงกว่าแผนที่กำหนด จำนวน ๔,๓๔๐ บาท คิดเป็นใช้เงินไป ๑๐๑.๐๕% ของวงเงินที่ได้รับการจัดสรร เนื่องจากมีปริมาณผู้ป่วยเพิ่มขึ้น

-วัสดุงานอื่นๆ จำนวน - รายการ วงเงินที่จัดสรรรวม ๖๒,๐๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๔ รายการ เป็นเงิน ๗,๗๘๐ บาท คงเหลือ ๕๔,๒๒๐ บาท คิดเป็นใช้เงินไป ๑๒.๕๙% ของวงเงินที่ได้รับการจัดสรร

-วัสดุการเกษตร จำนวน - รายการ วงเงินที่จัดสรรรวม - บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง นอกแผนการใช้เงินนอกงบประมาณ จำนวน ๖ รายการ เป็นเงิน ๕,๗๘๐ บาท คงเหลือ - บาท

-ประเภทวัสดุ

ประเภทงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	วิธีการจัดซื้อเฉพาะเจาะจง (รายการ)	จำนวนเงินที่ได้รับการจัดสรร (บาท)	วิธีการจัดซื้อประกวดราคา (รายการ)	จำนวนเงินที่ได้รับการจัดสรร (บาท)	จำนวนเงินที่จัดสรรรวม (บาท)	จำนวนเงินที่ใช้ไป (บาท)	เปรียบเทียบงบประมาณที่ตั้งไว้ : ค่าใช้จ่ายจริงในแต่ละรายการ
เงินนอกงบประมาณ(เงินบำรุง)							
วัสดุสำนักงาน	๓๖๓	-	-	-	๔๖๐,๐๐๐	๕๕๖,๐๘๐	ใช้ไปสูงกว่าที่กำหนด
วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	๖	-	-	-	๓๙,๐๐๐	๓๔,๓๗๐	ใช้ไปต่ำกว่าที่กำหนด
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	๒๗	-	-	-	๓๒๐,๐๐๐	๓๐๖,๒๑๘.๕๖	ใช้ไปต่ำกว่าที่กำหนด
วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	๑๔๙	-	-	-	๖๖,๐๐๐	๘๑,๓๑๙	ใช้ไปสูงกว่าที่กำหนด
วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	๒	-	-	-	-	๓,๕๔๙	ไม่ได้กำหนดวงเงินไว้
วัสดุคอมพิวเตอร์	๕๒	-	-	-	๑๘๐,๐๐๐	๓๑๒,๙๑๗	ใช้ไปสูงกว่าที่กำหนด
วัสดุบริโภค	๑๒๕	-	-	-	๔๘๐,๐๐๐	๓๙๔,๙๔๕.๙๒	ใช้ไปต่ำกว่าที่กำหนด
วัสดุเครื่องแต่งกาย	๗	-	-	-	๑๕๐,๐๐๐	๖,๖๕๕	ใช้ไปต่ำกว่าที่กำหนด
วัสดุก่อสร้าง	๔๙	-	-	-	๑๙,๐๐๐	๕๑,๗๑๓	ใช้ไปสูงกว่าที่กำหนด
วัสดุงานบ้านงานครัว	๒๗๑	-	-	-	๔๑๐,๐๐๐	๔๑๔,๓๔๐	ใช้ไปสูงกว่าที่กำหนด
วัสดุอื่น	๑๔	-	-	-	๖๒,๐๐๐	๗,๗๘๐	ใช้ไปต่ำกว่าที่กำหนด
วัสดุการเกษตร	๖	-	-	-	-	๕,๗๘๐	ไม่ได้กำหนดวงเงินไว้

๒.การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา

๒.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ แบ่งเป็น

งบประมาณรายจ่าย

-ประเภทงบลงทุน รายการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย ขนาด ๗๐ ลูกบาศก์เมตร/วัน จำนวน ๑ ระบบ วงเงิน งบประมาณในการก่อสร้าง ๘,๐๔๒,๕๐๕ บาท โรงพยาบาลเขายายสุมังไม่ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพัทลุง เป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีผู้รับจ้างแล้ว แบ่งเป็นงวดงาน งวดเงิน ๗ งวด ขณะนี้ มีเบิก -จ่ายงวดที่ ๓ ไปแล้ว การดำเนินงานก่อสร้างเป็นไปตามงวดงานงวดเงิน ยังไปพบปัญหา ผู้รับจ้างมีการ ดำเนินการตามแผนงานที่กำหนด

-ประเภทงบดำเนินงาน ในระหว่างรายไตรมาส การเบิกจ่ายยังไม่เป็นไปตามค่าเป้าหมาย หน่วยงานที่ต้อง ดำเนินการ ยังปฏิบัติงานล่าช้า แต่ในไตรมาสสุดท้ายของปีงบประมาณ สามารถควบคุมให้เบิกจ่ายได้เสร็จและ เป็นไปตามค่าเป้าหมาย เบิกจ่ายได้ ๑๐๐% ของวงเงินที่ได้รับการจัดสรร ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด

-ประเภทเงินนอกงบประมาณ แบ่งเป็น

ครุภัณฑ์

ครุภัณฑ์การแพทย์ ครุภัณฑ์สำนักงาน ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว จัดซื้อรายการไม่เกิน แผนที่กำหนด และมีการจัดซื้อทดแทนรายการที่ชำรุด

ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่ ที่กำหนดไว้ในแผนการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ แต่ไม่ได้จัดซื้อ และมีการจัดซื้อ ทดแทนรายการที่ชำรุด

ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ มีการกำหนดไว้ในแผนการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ แต่ไม่ได้จัดซื้อ

ครุภัณฑ์การเกษตร และครุภัณฑ์โรงงาน ไม่ได้มีการกำหนดไว้ในแผนการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ และไม่มี การจัดซื้อ

ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง จัดซื้อรายการไม่เกินแผนที่กำหนด

วัสดุ

วัสดุสำนักงาน วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ วัสดุคอมพิวเตอร์ วัสดุก่อสร้าง วัสดุงานบ้านงานครัว จัดซื้อ/จัดจ้างตาม ระเบียบแต่ใช้วงเงินรวมสูงกว่าเงินนอกงบประมาณที่กำหนด

วัสดุยานพาหนะและขนส่ง วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น วัสดุบริโภค วัสดุเครื่องแต่งกาย และ วัสดุอื่น จัดซื้อ/จัดจ้างตามระเบียบแต่ใช้วงเงินรวมต่ำกว่าเงินนอกงบประมาณที่กำหนด

วัสดุโฆษณาและเผยแพร่ วัสดุการเกษตร จัดซื้อ/จัดจ้างตามระเบียบแต่ไม่ได้กำหนดไว้ในแผนเงินนอกงบประมาณ แต่มีความจำเป็นต้องจัดซื้อเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน โดยมีการนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยบริการเพื่อขอความเห็นชอบ ก่อนดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง

๒.๒ การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๓

- งบดำเนินงาน ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ พบปัญหาในระหว่างบางไตรมาส การเบิกจ่ายยังไม่เป็นไปตามค่าเป้าหมาย มีการติดตามในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยบริการทุกเดือน เพื่อเร่งการเบิกจ่าย ในไตรมาสสุดท้าย สามารถเบิกจ่ายได้ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด คิดเป็น ๑๐๐% ของวงเงินที่ได้รับการจัดสรร

๒.๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จากการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง วิธีเฉพาะเจาะจง โรงพยาบาลเขายายชื่อน ได้จัดสรรเงินนอกงบประมาณ เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ และวัสดุ ในภาพรวมเมื่อสิ้นปีงบประมาณ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในวงเงินที่กำหนด เนื่องจาก ตามผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่เกินแผนเงินนอกงบประมาณ เป็นการซื้อทดแทน ซึ่งได้กำหนดวงเงินสำหรับหมวดนี้ไว้แล้ว และถ้ามีความจำเป็นต้องจัดซื้อ/จัดจ้างครุภัณฑ์ หรือวัสดุ รายการที่อยู่นอกแผนเงินนอกงบประมาณ ก่อนการดำเนินการต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารหน่วยบริการ

๒.๔ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๔

แนวทางแก้ไขในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

งบลงทุนและเงินนอกงบประมาณ ในการจัดซื้อ จัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เพื่อความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงานและลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ควรกำหนดจำนวนวงเงินให้ชัดเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่เท่าใด ให้มีผู้มาเสนอราคาอย่างน้อย ๒ ราย เพื่อเปรียบเทียบ จึงจะอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง

งบดำเนินงาน มีการติดตามอย่างต่อเนื่อง เหมือนกับปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เพื่อเร่งการเบิกจ่ายให้
เป็นไปตามค่าเป้าหมายที่กำหนด

ทั้งนี้ การจัดซื้อ/จัดจ้าง ให้มีการรายงานความก้าวหน้าการใช้งบประมาณ ทุกประเภทเงินงบประมาณ
ในการประชุมคณะกรรมการบริหารหน่วยบริการทุกครั้ง

การจัดซื้อจัดหาตามแผนการจัดซื้อยา

๑.การจัดซื้อจัดจ้างในปี ๒๕๖๓

การจัดซื้อจัดจ้างและจัดหายา มีจำนวนรายการที่ต้องจัดซื้อตามแผน ๒๑๑ รายการ โดยเป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ๒๑๑ รายการ เป็นการจัดซื้อโดยวิธี e-bid ๐ รายการ มีการดำเนินการจัดซื้อตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน ๒๑๑ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.

การจัดซื้อจัดหายาในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มีการปรับแผนการจัดซื้อ จำนวน ๑ ครั้ง ส่งผลให้แผนการจัดซื้อยามีมูลค่า ๙,๐๐๖,๓๒๘.๖๖ บ. และมีการดำเนินการจัดซื้อจริงมูลค่า ๘,๘๙๘,๔๑๒.๓๒ บ. คิดเป็นร้อยละ ๙๙ ของแผนการจัดซื้อการจัดซื้อจัดจ้างเป็นวิธีการจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจงมูลค่า ๘,๘๙๘,๔๑๒.๓๒ บ.คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวนงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

๒.การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีที่ผ่านมา

๒.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดจากการจัดซื้อจัดหายา

- การจัดซื้อที่มากกว่าแผน จนส่งผลให้มีการปรับแผนการจัดซื้อ
- กระบวนการจัดซื้อจัดหาล่าช้า
- ยาไม่เพียงพอต่อความต้องการของหน่วยงาน
- ราคาต่อหน่วยในแผนการจัดซื้อ บางรายการมีราคาเพิ่มขึ้น

๒.๒ การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคและข้อจำกัด

- การจัดซื้อที่มากกว่าแผน จนส่งผลให้มีการปรับแผนการจัดซื้อ เนื่องจาก

๑.สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโคโรนาไวรัส หรือ covid ๑๙ มีการปรับระบบการจัดยาในกลุ่มผู้ป่วยเรื้อรัง เพื่อลดการเข้ามารับบริการในสถานบริการ โดยมีการจัดยาเป็นระยะเวลา ๓ เดือนและส่งต่อไปยังรพสต.เป็นผู้นำส่งยาแก่ผู้ป่วย และขณะเดียวกันมียาเรื้อรังหลายรายการที่มีการคาดการณ์ว่าจะขาด เนื่องจากปัญหาขาดการนำเข้าของสารเคมีจากต่างประเทศทำให้ไม่สามารถผลิตยาได้ ดังนั้นการแก้ปัญหาคือจัดซื้อต้องหาซื้อจากหลายบริษัทและสำรองเพิ่มเติม ส่งผลให้มีการปรับแผนการจัดซื้อ

๒.การ referback ของผู้ป่วยโรคเรื้อรังที่สามารถควบคุมความรุนแรงได้ จาก รพ.พัทลุง ส่งกลับมารับยาในพื้นที่ เป็นนโยบายการลดความแออัด ของ รพ.พัทลุง ซึ่งผู้ป่วยในอำเภอเขาชัยสนเป็นพื้นที่ที่มีจำนวนผู้ป่วยส่งกลับจำนวนมาก และมีจำนวนรายการยาหลายรายการที่ต้องปรับเพิ่มขึ้น ด้วยสาเหตุของการรับผู้ป่วยส่งกลับ และราคาต่อหน่วยของยาที่ส่งกลับมีมูลค่าสูง ส่งผลให้ต้องมีการปรับแผนการจัดซื้อ

-กระบวนการจัดซื้อจัดหาล่าช้า เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโคโรนาไวรัส หรือ covid ๑๙ มีการคาดการณ์ว่ายาในกลุ่มผู้ป่วยเรื้อรังขาด เนื่องจากปัญหาขาดการนำเข้าของสารเคมีจากต่างประเทศทำให้ไม่สามารถผลิตยาได้ ดังนั้นการแก้ปัญหาคือจัดซื้อต้องหาซื้อจากหลายบริษัทและสำรองเพิ่มเติม ส่งผลให้มีการจัดซื้อยาล่าช้า

-๑๔-

-ยาไม่เพียงพอต่อความต้องการของหน่วยงานเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโคโรนาไวรัส หรือ covid ๑๙ มีการคาดการณ์ว่ายากลุ่มผู้ป่วยเรื้อรังขาด เนื่องจากปัญหาขาดการนำเข้าของสารเคมีจาก

ต่างประเทศทำให้ไม่สามารถผลิตยาได้ ดังนั้นการแก้ปัญหาคือจัดซื้อจัดหาซื้อจากหลายบริษัทและสำรองเพิ่มเติม บางรายการไม่สามารถจัดซื้อจัดหาได้ ถึงแม้จะมีการแก้ปัญหาโดยการยืมจากโรงพยาบาลอื่นแล้วก็ตาม

-ราคาต่อหน่วยในแผนการจัดซื้อ บางรายการมีราคาเพิ่มขึ้น เนื่องจากการขาดยาภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโคโรนาไวรัส และขณะเดียวกันยาที่องค์การผลิตขาดคราว เป็นระยะเวลานาน ต้องจัดซื้อจากบริษัทที่มีราคาสูงขึ้น

๒.๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ

-ผลการดำเนินงานการจัดซื้อร่วมระดับจังหวัด ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มีการจัดซื้อร่วมระดับจังหวัดจำนวน ๒๗๘ รายการ มูลค่าการจัดซื้อร่วม ๔,๑๓๔,๖๙๓.๑๒ บาทคิดเป็นร้อยละ ๔๖.๔๗ ของมูลค่าการจัดซื้อทั้งหมด

-การสำรองยาในคลังยา มีอัตรายาคงคลังเฉลี่ย ๒.๐๘ เดือน

๒.๔ แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

-วางระบบการทบทวนและปรับปรุงบัญชีรายการยาในแต่ละปีงบประมาณ ปีละ ๒ ครั้งคือ กันยายนและเมษายน เพื่อให้สะดวกแก่การจัดทำแผน และการปรับแผน

-พัฒนาความรู้และทักษะ ในกระบวนการทำงานของผู้ที่รับผิดชอบในการจัดซื้อจัดหา

การจัดซื้อจัดหาวัสดุทันตกรรม

๑.การจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๓

-จำนวนรายการที่ต้องจัดซื้อตามแผน ๑๒๑ รายการและเป็นการจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจงทุก

รายการ

-มีการดำเนินการจัดซื้อตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๑๒๑ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

-มีการปรับแผนการจัดซื้อ จำนวน ๑ ครั้ง ส่งผลให้แผนการจัดซื้อวัสดุทันตกรรมเพิ่มขึ้น จากแผนเดิม
จำนวนเงิน ๔๘๗๐๑๔.๔๑ บาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน ๕๐๖๓๔๗.๒๘ บาท และมีการจัดซื้อจริงจำนวนเงิน
๕๐๗๘๒๖.๘๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

-มีการปรับแผนค่าบริการรายครั้งด้านทันตกรรม จำนวน ๑ ครั้ง ส่งผลให้ค่าบริการรายครั้ง(จ้างทำฟัน
เทียม) ลดลง จากเดิมจำนวนเงิน ๑๘๕๕๐๐.๐๐ บาท ลดลงเป็นจำนวนเงิน ๑๖๔๕๐๐.๐๐ บาท และมีการ
จ่ายค่าบริการจริงเป็นจำนวนเงิน ๑๔๙๐๓๘.๑๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๑

๒.การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๒.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดจากการจัดซื้อจัดหา

- บริษัทไม่สามารถส่งรายการสินค้าได้ทันตามกำหนด
- ไม่สามารถส่งสินค้าได้ในบางรายการเนื่องจากโรงพยาบาลค้างจ่าย
- วัสดุบางรายการหมดอายุการใช้งาน
- มีการเพิ่มจำนวนผู้รับบริการและรูปแบบการดำเนินงานในกลุ่มเป้าหมายนักเรียน
- การแพร่ระบาดของ Covid ๑๙

๒.๒ การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคและข้อจำกัด

- ปัญหาการค้างจ่ายของโรงพยาบาลส่งผลให้บริษัทไม่ส่งสินค้า ชี้แจงปัญหาต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ปัญหาได้รับการแก้ไขแต่ต้องใช้ระยะเวลาดำเนินการ
- ปัญหาที่เกิดจากพนักงานขายของบริษัทไม่เข้าโรงพยาบาลเพื่อมาเคลียร์บิลจึงไม่สามารถส่ง
สินค้าได้ ส่งผลให้ขาดวัสดุบางรายการ แก้ปัญหาเฉพาะหน้าโดยการใช่วัสดุทดแทน เร่งติดตามพนักงานขาย
- วัสดุบางรายการหมดอายุการใช้งานเนื่องจากใช้น้อยแต่มีความจำเป็นต้องซื้อเพื่อใช้กับ
ผู้ป่วยบางรายและไม่สามารถใช้ทดแทนกับวัสดุอื่นได้
- การปรับแนวทางการให้บริการกลุ่มเป้าหมายนักเรียนจึงต้องปรับแผนการซื้อวัสดุโดยมีลด
และเพิ่มบางรายการ ส่งผลให้แผนการจัดซื้อเพิ่มขึ้น
- การแพร่ระบาดของ Covid ๑๙ ทำให้ต้องปรับลด-เพิ่ม วัสดุทันตกรรมบางรายการ และ
ปรับแผนลดค่าบริการรายครั้งด้านทันตกรรม(จ้างทำฟันเทียม)

-๑๖-

๒.๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

- เน้นการจัดซื้อรายการวัสดุที่รวมประมูลระดับเขต คิดเป็นร้อยละ๘๘.๑๗ ของการจัดซื้อ

ทั้งหมด

- มุ่งเน้นและสร้างความตระหนักให้ทันตบุคลากรในกลุ่มงานและทันตภิบาลประจำ รพ.สต. ใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด และพยายามใช้วัสดุที่มีอยู่ที่สามารถใช้ทดแทนกันได้ไม่จำเป็นต้องสั่งซื้อเพิ่ม

๒.๔ แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

- วางแผนการจัดซื้อ ติดตามการเบิกจ่ายพัสดุ ตรวจสอบคงคลังในแต่ละเดือน เพื่อป้องกันการ

ไม่พอใช้ของวัสดุ

- ตรวจสอบอายุการใช้งานของวัสดุแต่ละรายการเพื่อลดความสิ้นเปลือง

การจัดซื้อจัดหาตามแผนการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์

๑.การจัดซื้อจัดจ้างในปี ๒๕๖๓

การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์ มีจำนวนรายการที่ต้องจัดซื้อตามแผนจำนวน ๑๑๕ รายการ โดยเป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงจำนวน ๑๐๑ รายการ เป็นการจัดซื้อโดยวิธี e-bid ๑๔ รายการ มีการดำเนินการจัดซื้อตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน ๑๑๕ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มีการปรับแผนการจัดซื้อ จำนวน ๑ ครั้ง ส่งผลให้แผนการจัดซื้อยามีมูลค่า ๓,๐๓๙,๓๓๖.๐๐ บาท และมีการดำเนินการจัดซื้อจริงมูลค่า ๓,๒๐๒,๑๙๓.๘๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๕ ของแผนการจัดซื้อการจัดซื้อจัดจ้างเป็นวิธีการจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจงมูลค่า ๒,๒๘๓,๐๙๗.๘๔ บ. คิดเป็นร้อยละ ๗๒ และการจัดซื้อโดยวิธี e-bid คิดเป็นร้อยละ ๒๘

๒.การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีที่ผ่านมา

๒.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดจากการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์

-การจัดซื้อที่มากกว่าแผน จนส่งผลให้มีการปรับแผนการจัดซื้อ

๒.๒ การวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคและข้อจำกัด

-การจัดซื้อที่มากกว่าแผน จนส่งผลให้มีการปรับแผนการจัดซื้อ เนื่องจาก

๑.เนื่องด้วยโครงสร้างประชากรมีผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีผู้ป่วยโรคเรื้อรังเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีการส่งตรวจทางห้องปฏิบัติการเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีการปรับแผนการจัดซื้อ

๒.มีการตรวจสอบสุขภาพเจ้าหน้าที่ของอำเภอเขาชัยสน การตรวจสอบสุขภาพเจ้าหน้าที่ตำรวจเขาชัยสน และการตรวจสอบสุขภาพครู อาจารย์ในเขตอำเภอเขาชัยสน โดยไม่มีการแจ้งล่วงหน้า ก่อนการทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ไม่มีข้อมูลในแผน ส่งผลให้มีการปรับแผนการจัดซื้อ

๒.๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

-ผลการดำเนินงานการจัดซื้อร่วมระดับจังหวัด ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มีการจัดซื้อร่วมระดับจังหวัด จำนวน ๒๗ รายการ มูลค่าการจัดซื้อร่วม ๑,๗๗๐,๖๘๙.๒๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๕.๒๙ ของมูลค่าการจัดซื้อทั้งหมด

-การสำรองวัสดุวิทยาศาสตร์ในคลัง มีอัตราายาคงคลังเฉลี่ย ๐.๖๕ เดือน

๒.๔ แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

-ทบทวนการใช้วัสดุวิทยาศาสตร์ปี ๒๕๖๓ เพื่อปรับปรุงการวางแผน ให้สอดคล้องกับการแผนปี

๒๕๖๔

-วางระบบการทบทวนและปรับปรุงบัญชีรายการวัสดุวิทยาศาสตร์ในแต่ละปีงบประมาณ ปีละ ๒ ครั้ง คือ กันยายนและเมษายน เพื่อให้สะดวกแก่การจัดทำแผน และการปรับแผน

-กำหนดให้มีการส่งแผนการตรวจสอบสุขภาพประจำปีของแต่ละหน่วยงาน ก่อนเดือนตุลาคมของทุกปี เพื่อจะได้วางแผนให้สอดคล้องกับปริมาณการใช้

